

2013年管理类专业学位全国联考 综合能力试题参考答案及解析

一、问题求解

1. 【答案】 C

【解析】 原来10天的工作量现在只需8天，所以比原计划提高了 $\left(\frac{10}{8}-1\right)*100\%=25\%$

2. 【答案】 C

【解析】 $V_{甲}-V_{乙}=\frac{400}{25}=16$, $V_{乙}=\frac{400}{8}=50$, $V_{甲}=V_{乙}+16=50+16=66$ 。

3. 【答案】 B

【解析】 成绩低于60分的设为 x 人，都按照59分算，其他人都按照100分算，从而 $59x+100(30-x)=90*30$ ，取整解得 $x=7$ 。

4. 【答案】 E

【解析】 由题得到每个人的工作效率：甲 $=\frac{1}{60}$ ，甲+乙 $=\frac{1}{28}$ ，乙+丙 $=\frac{1}{35}$ \Rightarrow 丙 $=\frac{1}{60}+\frac{1}{35}-\frac{1}{28}=\frac{1}{105}$ 。故丙单独需要105天。

5. 【答案】 E

【解析】 $f(x)=\frac{1}{x+1}-\frac{1}{x+10}$, $f(8)=\frac{1}{9}-\frac{1}{18}=\frac{1}{18}$ 。

6. 【答案】 D

【解析】 根据库存差为5，可以得到两店库存为75，加上25，得到100。

7. 【答案】 D

【解析】 $S_{\triangle AED}=6-3=3$ ，根据相似得到： $\frac{S_{\triangle AED}}{S_{\triangle ABC}}=\left(\frac{DE}{BC}\right)^2=\frac{1}{2}\Rightarrow DE=\frac{3}{2}\sqrt{2}$ 。

8. 【答案】 E

【解析】 设对称点为 (x_0, y_0) ，则有

$$\begin{cases} \frac{y_0-4}{x_0}=\frac{1}{2}, \\ 2*\frac{x_0}{2}+y_0+1=0 \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} x_0=-4, \\ y_0=2. \end{cases}$$

【技巧】 验证选项，两点的中点在直线上，选E。

9. 【答案】 E

【解析】 $(x^2+3x+1)^5=(x^2+3x+1)(x^2+3x+1)(x^2+3x+1)(x^2+3x+1)(x^2+3x+1)$ ，含 x^2 的项有两种：一种是选两个 $3x$ ，其他选常数项；另一种是选一个 x^2 ，其他选常数项，故系数为 $C_5^2 3^2 1^3 + C_5^1 1^4 = 90+5=95$ 。

10. 【答案】 B

【解析】由于体积不变，所以体积 $\frac{4}{3}\pi r^2 = 36\pi \Rightarrow r = 3$ ，大球的表面积为 $S = 4\pi r^2 = 36\pi$ 。

11. 【答案】C

【解析】设需要 x 名熟练工， y 名普通工。由于熟练工单独需要10天，普通工需要15天，取最小公倍数，故设总工作量为150，则有

$$\begin{cases} x + y \leq 12. \\ 10x + 15y = 150 \end{cases} \Rightarrow 5x \leq 30 \Rightarrow x \leq 6,$$

因此6个熟练工，6个普通工即可，最小报酬为 $1200 + 720 = 1920$ 。

12. 【答案】B

【解析】至少有1件一等品的概率 $P = 1 - \frac{C_6^2}{C_{10}^2} = \frac{2}{3}$

13. 【答案】A

【解析】根据对称轴公式和点的坐标，得到

$$\begin{cases} -\frac{b}{2} = 1, \\ 1 - b + c = 1 \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} b = -2 \\ c = -2 \end{cases}$$

14. 【答案】D

【解析】根据等差数列性质及韦达定理得 $a_5 + a_7 = a_2 + a_{10} = 10$ 。

15. 【答案】C

【解析】分步思考，从A到B，每人有两种，所以两人有4种；从B到C，如果至多有一人变道，两人有3种；从C到A，两人有3种；从而总共 $4 \times 3 \times 3 = 36$ 种。

二、条件充分性判断

16. 【答案】E

【解析】可以取反例，如 $m=q=3$ ，不充分。

17. 【答案】A

【解析】单独条件（1），可以得到两圆圆心距离为3，两圆的圆心分别在另一个圆上，故每个圆在外面的弧长为 4π ，所以覆盖区域的边界长度为 8π ，充分；单独条件（2），无法确定圆心距，不充分。

18. 【答案】A

【解析】条件(1)可以得到判别式大于零，充分；条件（2）判别式有可能等于0，不充分。

19. 【答案】B

【解析】条件（1）只能得到直角或等腰三角形，不充分；条件（2）是直角三角形面积的计算公式，所以充分。

20. 【答案】D

【解析】由条件（1），该库房遇烟火发出报警的概率 $p = 1 - (1 - 0.9)^3 = 0.999$ ，充分；条件（2），该库房遇烟火发出报警的概率 $p = 1 - (1 - 0.97)^2 = 0.9991 > 0.999$ ，充分。

21. 【答案】B

【解析】条件（1），可取反例，比如一等奖30人，二等奖50人，三等奖10人，总人数小于100人，不充分；条件(2),设一等奖、二等奖、三等奖的人数分别为 x 、 y 、 z 人，则根据题干有 $1.5x + y + 0.5z = (x + y + z) + 0.5(x - z) = 100$ ，由条件（2）可以得到 $x - z \leq 0$ ，从而 $x + y + z \geq 100$ ，充分。

22. 【答案】A

【解析】由(1)值班人员不能来自同一科室，共有 $C_{11}^3 - C_6^3 - C_3^3 = 144$ ，两个月最多62天，可以保证每晚值班的人不完全相同，充分；由(2)值班人员来自三个不同科室，只有 $C_6^1 C_3^1 C_2^1 = 36$ 种，无法保证每晚值班的人不完全相同。

23. 【答案】C

【解析】显然联合分析，根据三角不等式， $2|a| = |(a-b) + (a+b)| \leq |a-b| + |a+b| \leq 2 \Rightarrow |a| \leq 1$ ，同理， $|b| \leq 1$ ，充分。

24. 【答案】C

【解析】显然联合起来分析， $\frac{2x+3y-4z}{-x+y-2z} = \frac{\frac{4}{3}+3y-8y}{-\frac{2}{3}y+y-4y} = 1$ ，充分。

25. 【答案】D

【解析】寻找数字变化规律，由条件(1)，此数列为1, 2, 1, 1, 0, 1, 1, 0, 1, 1, 0, ...，所以后面任意连续三项之和为2，充分；由条件(2)，若取k=19，可得到数列 $|a_n|$ 的前若干项为1, 19, 18, 1, 17, 16, 1, 15, 14, ...，1, 3, 2, 1, 1, 0, 1, 1, 0, ...，观察可得规律，若从28项之后的每相邻三项的和均为2，当k的取值小于19时，前面的项数必在减少，故充分。

三、逻辑推理

26. 【答案】E

【解析】该题属于削弱因果型。题干中总经理断言，实施“办公用品节俭计划”是公司办公经费节省的原因。选项E断定该计划不是公司办公经费节省的原因。

27. 【答案】E

【解析】该题属于结构比较型。题干断定：高分者未必高能，你高分，所以你未必高能。选项E断定：闪光者未必是金子，这些物体闪光，所以这些物体未必是金子，即可能不是金子。

28. 【答案】A

【解析】该题属于分析结论型。题干断定：(1)每处景点他们三人都选择了不同的路线，(2)李明赴东湖的计划天数与王刚赴西岛的计划天数相同，(3)李明赴南山的计划是三日游，(4)王刚赴南山的计划是四日游。由上述断定可知：李明赴东湖与王刚赴西岛的计划都应该是二日游。

29. 【答案】B

【解析】该题是复合命题推理。题干中某教授从球员能够将“大力神”杯举过头顶，推出其不是纯金的。这意味着：如果“大力神”杯是纯金的，则球员不可能将之举过头顶。

30. 【答案】C

【解析】该题属于定义判断型。符合题干中原始动机定义的选项只有C。

31. 【答案】B

【解析】本题是复合推理。题干断定：(1)甲主机相通于任一不相通于丙的主机；(2)丁主机不相通于丙；(3)丙主机相通于任一相通于甲的主机；(4)丙主机不相通于自身。根据(4)和(1)，可得：甲主机相通于丙。再根据(1)和(2)，可得：甲通于丁。所以，选项B一定为真。

32. 【答案】B

【解析】本题是复合推理。题干断定：(1)甲主机相通于任一不相通于丙的主机；(2)丁主机不相通于丙；(3)丙主机相通于任一相通于甲的主机；(4)丙主机不通于任何主机。根据(3)和(4)，可得：任何主机都不相通于甲主机，因此，选项E的断言“若丁主机不相通于甲，则乙主机相通于甲”，前真而后假。所以，选项E一定是假的。

33. 【答案】C

【解析】本题属于削弱型三段论。如选项C为真，则该项与题干前提一起可推出：该现象不是错觉，题干结论即为假，即小王的断言不成立。

34. 【答案】E

【解析】本题属于加强因果型，可采用求异法。选项E如果为真，即如果右眼戴眼罩后就分不清方向，则说明鸟类确实是用右眼来“查看“地球磁场的。选项D削弱了题干。

35. 【答案】D

【解析】本题可采用排序组队的方法分析。题干断定：（1）王某和郑某仅有三个月同时当选；（2）郑某和吴某仅有三个月同时当选；（3）王某和周某不曾在同一个月当选；（4）仅有2人在7月同时当选；（5）至少有1人在1月当选。根据（3）、（5）和（4），可得：如果周某在1、2、3、4月当选，则王某在5、6、7、8月当选。根据（1）和（4）知，郑某在4、5、6、7月当选，根据（2）知，吴某在3、4、5、6月当选。有3人同时当选的月份即4、5、6。

36. 【答案】D

【解析】令王某在1、2、3、4月当选，则周某在5、6、7、8月当选，就会导致矛盾。所以，王某当选的月份是5、6、7、8。

37. 【答案】E

【解析】本题属于解释型。题干断定，白领阶层在谈婚论嫁时，女性和男性数量大致相等，但报名参加相亲活动时男性数量却相对较少，这是为什么呢？选项A、B、C、D都解释了题干中存在的矛盾现象，选项E最不能解释题干。

38. 【答案】B

【解析】本题属于排序分析。题干断定：（1）李丽坐在4号位置；（2）陈露所坐的位置不与李丽相邻，也不与邓强相邻（相邻指同一排上紧挨着）；（3）张霞不坐在与陈露直接相对的位置上。由（1）和（2）可知，陈露只能在1号或2号位置，邓强在3号或者5号位置。再考虑（3），可得：张霞可坐在1号或者2号（陈露坐1号时张霞坐2号），也可坐在3号或5号位置（陈露坐1号时张霞坐5号）。

39. 【答案】D

【解析】本题属于数据分析。从局部看，都没有歧视女性，但从整体看女性录用率却要低一些，这说明：各个局部都具有的性质在整体上未必具有。

40. 【答案】E

【解析】本题属于充分条件假言命题推理。题干断定“如果你本来基础好又能力不断努力，那你肯定能比别人更早取得成功”，这是一个充分条件的假言命题。当其前件为假时，命题为假。

41. 【答案】A

【解析】本题属于假设题。题干从海上变色，推出飓风移动路径的变化，需要假设海上颜色和飓风移动路径之间存在一定的逻辑关系。

42. 【答案】E

【解析】本题属于特殊条件下的推理问题。从题干条件可知，甲和丙必有一个是真的，即当甲的话为假时，后件必假，即甲是窃贼，这时丙的话必真；而当丙的话为假时，甲的话为真，即甲不是窃贼时，甲的话后件为真。所以，乙的话和丁的话都是假的。所以，选项E一定是假的。

43. 【答案】B

【解析】本题属于结论型问题。选项A、C、D、E都能从题干中推出，一定是真的，只有选项B不一定是真的。

44. 【答案】D

【解析】本题属于削弱型。题干结论是：友南是上赛季西海队的核心队员。选项D如果为真，即如果友南上场后西海队的关键场次都输球的话，则说明友南不是上赛季西海队的核心队员。选项E不能削弱题干，因为该项说的是本赛季，属于无关选项。选项B说，友南不上场且西海队输球，不能否定友南是核心队员。

45. 【答案】B

【解析】本题属于复合推理题。选项B和题干都具有以下结构：如果p那么q；q所以p。

46. 【答案】C

【解析】本题属于分析结论型。题干断定：（1）甲仅与2名选手比赛过；（2）化学学院的选手和3名选手比赛过；（3）乙不是管理学院的，也没有和管理学院的选手对阵过；（4）哲学学院的选手和丙比赛过；（5）管理学院、哲学学院、数学学院的选手都交过手；（6）丁仅与1名选手比赛过。根据（1）、（2）和（5），可得：丁不是管理学院的，也不是哲学学院、数学学院或化学学院的，因此，丁是经济学院的。再根据（3）和（5），可得：乙不是管理学院、哲学学院或数学学院的，因此，乙是化学学院的。再由（2）和（6），可得：丁只是与乙比赛过。乙同时还和管理学院、哲学学院和数学学院的其中两人比赛过，再结合（3），可推出：乙没有和管理学院的选手比赛过；由（1）可知：甲是管理学院的。再根据（4），可得：丙不是哲学学院的，所以，丙是数学学院的。

47. 【答案】B

【解析】本题属于数据分析。根据题干给出的数据可知，应届男生 $385-189-28=168$ 人，应届理科男生至少 $168-41=127$ 人，应届理科女生至多 $256-127=129$ 人，小于130，故选B。

48. 【答案】D

【解析】本题属于负命题推理。题干断定：不可能所有的应聘者都能被录取。即必然有些应聘者不被录取。

49. 【答案】E

【解析】题干断定：（1）物理学会作学术报告的人都来自高校；（2）张嘉并非来自高校。由此可以推出：张嘉不是物理学会作报告的人。选项E“张嘉如果作了学术报告，那么他不是物理学会的”，显然可以从中推出来。

50. 【答案】B

【解析】本题属于简单句的推理。题干断定：至少有两个国家希望与每个国家建交。由此即可推出：有些国家希望与每个国家建交。

51. 【答案】C

【解析】本题属于三段论推理。题干断定：（1）翠竹的大学同学都在某德资企业工作；（2）溪兰是翠竹的大学同学；（3）洞松是该德资企业部门经理（4）该德资企业的员工有些来自淮安；（5）该德资企业的员工都曾到德国研修；（6）他们都会说德语、根据（1）、（2）、（5）和（6），可得：溪兰会说德语。

52. 【答案】D

【解析】本题属于因果削弱型。题干研究人员断定：长期心跳过快是导致心血管疾病的原因，选项D则断定：各种心血管疾病才是导致心跳过快的原因。从而使题干出现“因果倒置”错误，最能削弱题干研究人员的观点。

53. 【答案】A

【解析】本题属于复合推理。题干断定：（1）如果粮食价格稳定，那么蔬菜价格也保持稳定；（2）如果食用油价格不稳，那么蔬菜价格也将出现波动；（3）粮食价格将保持稳定；（4）肉类食品价格将上涨。由（1）和（3）可得：蔬菜价格稳定。再考虑（2），可得：食用油价格稳定。结合选项A，可得：肉类食品价格不上涨。与断定（4）矛盾。

54. 【答案】A

【解析】本题属于复合推理。题干断定：（1）如果在东区或者南区种植银杏，那么在北区不能种植龙柏和乌柏；（2）北区或东区要种植水杉或者银杏；（3）北区种植龙柏。根据（3）和（1），可得：东区和南区都不种银杏。再考虑（2），可得：东区种水杉，西区种银杏，南区中乌柏。

55. 【答案】A

【解析】本题属于复合推理。（1）如果在东区或者南区种植银杏，那么在北区不能种植龙柏和乌柏；（2）

北区或东区要种植水杉或者银杏；(3) 水杉必须种植于西区或南区。由(3)，可得：水杉不能种植于东区或北区，即东区或北区不能种植水杉。再考虑(2)，可得：北区或东区种银杏。如果北区不种银杏，则东区种银杏，考虑(1)，可得：北区不能种植龙柏和乌柏，即北区只能种水杉，与(3)矛盾。所以，北区种银杏。

四、写作

56. 【解析】

本题论证主要存在以下问题：

1. “既然一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，那么，要增强软实力，只要搞好本国的文化建设并向世人展示就可以了。”“向世人展示”可能产生影响力，但也有可能没有影响力；可能是正面的影响，也可能是负面的影响。

2. 一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，推不出“要增强软实力，‘只要’搞好本国的文化建设并向世人展示就可以了”。增强“文化在国际上的影响力”和“本国的文化建设并向世人展示”也不能混为一谈。

3. “正因为文化具有普同性，所以一国文化就一定会被他国所接受；正因为文化具有特异性，所以一国文化就一定会被他国所关注。”其中的结果只具有可能性，不具有必然性。换言之，文化具有普同性，推不出“一国文化就一定会被他国所接受”；文化具有特异性，推不出“一国文化就一定会被他国所关注”。

4. 能引起他国的关注，推不出“该国文化影响力的扩大”，更推不出“该国软实力的增强”。

5. “无论是接受还是关注，都体现了该国文化影响力的扩大，也即表明了该国软实力的增强。”影响力有可能是正面的，也有可能是负面的。正面的影响力可以增强国家的软实力，而负面的影响力会减弱国家的软实力。

6. 文艺作品虽然“肯定了一种生活方式，宣扬了一种价值观念”，但其影响力还取决于受众的价值观念和接受能力。假如受众对作品中的价值观念无法认同或缺乏接受能力，那么文艺作品所蕴含的生活方式和价值观念就未必会被接受或关注，也不一定“能产生文化影响力”。

7. “只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，那么文化影响力的扩大就是毫无疑问的。”如果只创作而不传播，就谈不上“文化影响力的扩大”。

8. “只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，那么文化影响力的扩大就是毫无疑问的，而国家的软实力也必将同步增强。”文艺作品影响力的扩大和国家软实力的增强不一定同步，因为国家软实力的增强还受制于其他条件。

9. “软实力”是上文的一个核心概念，文中没有给出明确的定义，究竟何为软实力，包括哪些方面等问题原文都没有明确回答。这一核心概念都没有明确，后面的一系列关于软实力的推理论证就缺少逻辑基础，论证的有效性将受到严重质疑。

10. 东方、西方两种具有不同背景的文化，都肯定善行，否定恶行，不代表具有相似的伦理道德和价值观念。此处有以偏概全的错误。

11. “一国文化就一定会被他国所接受”和“一国文化就一定会被他国所关注”这样的判断并不准确，过于绝对和极端，这将严重影响整个论证的严密性、公允性、客观性。

12. 对于他国的文化并非只有“接受”和“关注”，还可能是概不接受，也不关注，此处人为制造了两难，犯了非黑即白的逻辑错误。

13. 具有本国文化特色的“文艺作品”和其前文所述的“文艺作品”是不同的概念。

14. 小说、歌剧、电影代表不了所有的文艺作品形式，有以偏概全之嫌。

15. 其他逻辑缺陷，只要言之有理，能自圆其说，也可酌情给分。

参考范文

不当的论证，偏颇的结论

上文论证过程中存在诸多逻辑缺陷，值得质疑之处较多，其“只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，那么文化影响力的扩大就是毫无疑问的，而国家的软实力也必将同步增强”的结论值得商榷。

首先，“正因为文化具有普同性，所以一国文化就一定会被他国所接受；正因为文化具有特异性，所以一国文化就一定会被他国所关注”。其中的结果只具有可能性，不具有必然性。文化具有普同性，推不出“一国文化就一定会被他国所接受”；文化具有特异性，推不出“一国文化就一定会被他国所关注”。

其次，即便一国文化能引起他国的关注，也推不出“该国文化影响力的扩大”，更推不出“该国软实力的增强”。能引起他国的关注，未必就影响力扩大，况且即便扩大了影响力，影响力还有“正向”和“负面”之分，如若是扩大了负面影响岂不是舍得其反，如何能够必然推出“该国软实力的增强”？

再次，文艺作品即便“肯定了一种生活方式，宣扬了一种价值观念”，但其影响力还取决于受众的价值观念和接受能力。假如受众对作品中的价值观念无法认同或缺乏接受能力，那么文艺作品所蕴含的生活方式和价值观念未必会被将诮少或关注，也不一定“能产生文化影响力”。

最后，“一国文化就一定会被他国所接受”和“一国文化就一定会被他国所关注”这样的判断并不准确，过于绝对和极端，严重影响了整个论证的严密性、公允性、客观性。要知道，对于他国的文化并非只有“接受”和“关注”，还可能是既不关注，也不接受。

总之，上文论证逻辑缺陷较多，是一篇值得商榷的文章。

57. 【解析】

2013年的论说文考题在审题立意方面难度不大，命题者没有给考生设置什么障碍，这与往年真题类似，无论考生对材料作文审题立意的水平是高还是低，都能很快入题，展开写作。材料当中最关键的信息是合作---竞争背景下的合作，即为了在竞争中占优、获利而精诚合作。材料写了两个竞争促成合作的案例（欧洲飞机制造商与“波音”、“麦道”竞争的结果是导致了空中客车公司的成立；“波音”、“麦道”与空中客车公司竞争的结果导致了波音兼并麦道），如果只写“竞争”的重要性，就明显偏题了。

参考范文

精诚合作，共赢未来

欧洲的飞机制造公司由“竞争”走向“合作”；无独有偶，美国的“波音”、“麦道”也从“仇敌”变为“亲人”。原因何在？为了赢得更大范围的竞争，为了各自的利益而合作---精诚合作，以争取共赢。

合作，有利于整合资源。上述的这些欧、美公司都是资源的拥有者，选择精诚合作，使得他们拥有的资源得以整合优化，从而发挥了单一资源无法企及的作用，让欧洲公司从“死神”的手里逃生，让美国公司保持了竞争优势。同样奔驰汽车厂和戴姆勒汽车厂从“死对头”到“一家人”实现合并，资源整合、优势互补，才有了今天的“奔驰车，通天下”。

合作，有利于提升能力。美国林肯总统重用政敌蔡思---美国总统宝座的竞争者，他能力出众、狂妄十足、忌妒心极重。任命他为财政部长，与其精诚合作，不但使蔡思为己所用，使他的能力得以提升，而且，因为有蔡思这个强有力的竞争者，让林肯不敢懈怠，努力提升自己的能力，带动整个美国不断向前。可以说林肯以精诚合作的方式，赢得了竞争。“马蝇效应”也因林肯重用蔡思而广为人知。

合作，有利于共赢未来。选择合作，带来共赢。正因为精诚合作，才有机会共赢未来。欧洲民用飞机制造行业，整体死里逃生，打破了美国公司的垄断，一定程度上赢得了竞争；正因为精诚合作，美国“波音”和“麦道”才有实力与欧洲同行抗衡，在国际竞争中立于不败之地。齐国有鲍叔牙让贤，与管仲精诚合作，互相帮扶，共同辅佐齐桓公成为春秋五霸之首。管鲍之交，亦成为千古佳话。

一根筷子易折断，单桨扁舟难渡海；一枝独秀不是春，百花齐放春满园。独善其身，孤军奋战，不是唯一的选择，可以向上述为难中的“欧洲公司”学习：过度竞争、恶性竞争，都容易两败俱伤，要向美国的“波音”、“麦道”学习；精诚合作，更易共赢，让我们增强胆略、擦亮眼睛、展现胸怀，精诚合作，共赢未来！